

Приложение № 1
к приказу МОБУ гимназии №15 им. Н.Н. Белоусова
от 28.04.2023 № 169

**ДОРОЖНАЯ КАРТА
ПО ПРОФИЛАКТИКЕ УЧЕБНОЙ НЕУСПЕШНОСТИ МОБУ ГИМНАЗИИ №15 ИМ. Н.Н. БЕЛОУСОВА
ВО II ПОЛУГОДИИ 2022 – 2023 УЧЕБНОГО ГОДА И НА 2023 – 2024 УЧЕБНЫЙ ГОД**

I. РЕЗУЛЬТАТЫ ВХОДНОГО ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

№	Фактор негативного влияния (риска)			количество
	Наименование фактора	Параметры	Код параметра	
1.	Уровень оснащения школы	Нехватка цифрового оборудования (проекторов, копировальных аппаратов, др.)	1.1	Проектор/ТВ – 15 шт. МФУ – 10 шт. Персональный компьютер (ноутбук) – 15шт.
2.	Специфика контингента обучающихся	Наличие обучающихся из многодетных семей (3 и более детей)	2.1	193
		Наличие обучающихся из малообеспеченных семей	2.2	4
		Наличие обучающихся из семей, в которых хотя бы один из родителей является инвалидом	2.3	2
		Наличие обучающихся с ОВЗ (отклонения в интеллектуальном и психическом развитии)	2.4	0
3.	Низкое качество преодоления языковых и культурных барьеров	Наличие обучающихся, для которых русский язык не является родным или языком повседневного общения (по данным администрации ОО)	3.1	0
4.	Кадровые ресурсы школы	Дефицит педагогических сотрудников	4.1	5 чел.
		Дефицит профильных специалистов (психолога, логопеда, тьютора)	4.2	Педагог-психолог - 2 ставки Педагог-организатор – 1 ставка
5.	Профессионализм и	Наличие учителей со стажем менее 5 лет	5.1	22

	компетенции педагогов	Наличие учителей (начальных классов, математики, русского языка), имеющих нагрузку более 30 часов в неделю	5.2	Начальные классы - 9 чел. Русский язык – 4 чел. Математика – 1 чел.
6.	Несформированность внутришкольной системы повышения квалификации	Недостаточное число учителей, вовлеченных в систему наставничества (менторства)	6.1	0
8.	Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	Низкая мотивация школьников к учению	8.1	Из 983 обучающихся по программам основного общего и среднего общего образования имеют низкую мотивацию 15 человек, что составляет 6,5% от общего числа обучающихся
		Наличие обучающихся с ОВЗ	8.2	12

II. ДОРОЖНАЯ КАРТА ПО ПРОФИЛАКТИКЕ УЧЕБНОЙ НЕУСПЕШНОСТИ МОБУ ГИМНАЗИИ №15 ИМ. Н.Н. БЕЛОУСОВА

№ п/п	Мероприятие	Форма	Код параметра	Контингент	Сроки реализации	Ответственные
1.	Проведение внутреннего аудита факторов негативного влияния	внутренний аудит	все параметры	обучающиеся	март 2023 г.	Заместители директора по УВР: Симонова О.В. Кузьменко И.В. Карлеба Е.В. Заместитель директора по ВР Манукян М.С.
2.	Формирование дорожной карты по профилактике учебной неуспешности во II полугодии 2022 – 2023 учебного года и на 2023 – 2024 учебный год	дорожная карта	все выявленные параметры	администрация гимназии	30 апреля 2023 г.	Заместители директора по УВР: Симонова О.В. Кузьменко И.В. Карлеба Е.В. Заместитель директора по ВР Манукян М.С.
4.	Мониторинг наличия и качества	мониторинг	все	администрация	июнь	Заместители

	содержания внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности		выявленные параметры	гимназии	2023 г.	директора по УВР: Симонова О.В. Кузьменко И.В. Карлеба Е.В. Заместитель директора по ВР Манукян М.С.
5.	Реализация внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности: выявление эффективного опыта	собеседование	все выявленные параметры	администрация гимназии педагогический состав	декабрь – июнь 2023 г.	Заместители директора по УВР: Симонова О.В. Кузьменко И.В. Карлеба Е.В. Заместитель директора по ВР Манукян М.С.
6.	Участие в муниципальном проекте «Муниципальные инновационные площадки»	конкурс	1.1, 1.2	администрация гимназии	ноябрь – декабрь 2023 г.	Заместитель директора по УВР Симонова О.В.
7.	Участие в конкурсе «Школьное инициативное бюджетирование»	конкурс	1.1, 1.2	администрация гимназии, школьники от 14-ти лет	январь – апрель	Заместитель директора по УВР Симонова О.В.
8.	Привлечение внебюджетных средств за счёт оказания платных дополнительных образовательных услуг	организация платных дополнительных образовательных услуг	1.1, 1.2	администрация гимназии	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Директор Панькова В.В.
9.	Участие в конкурсах на получение грантовой поддержки или субсидий	конкурсы	1.1, 1.2	администрация гимназии	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Заместитель директора по УВР Симонова О.В.
10.	Подготовка документации для участия в федеральной программе «Модернизация школьных систем образования»	документация для участия в программе	1.1, 1.2	администрация гимназии	сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Директор Панькова В.В. Заместители директора по УВР: Симонова О.В.

						Кузьменко И.В. Карлеба Е.В. Заместитель директора по ВР Манукян М.С
11.	Организация сетевого взаимодействия	консультации, реализация программы	1.1, 1.2	администрация гимназии	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Директор Панькова В.В.
12.	Разработка и реализация адаптированных программ	программы	2.4	администрация гимназии	август 2023 г.	Заместитель директора по УМР: Бартенева М.С.
13.	Организация психолого-педагогического сопровождения обучающихся (в т.ч. дефектолога, психолога, логопеда)	консультации	2.1, 2.2, 2.3, 2.4	администрация гимназии	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Заместители директора по УВР: Симонова О.В. Кузьменко И.В. Карлеба Е.В. Заместитель директора по ВР Манукян М.С
14.	Разработка и реализация коррекционно-развивающих курсов для обучающихся с ОВЗ	курсы	2.4	администрация гимназии	август 2023 г.	Заместители директора по УВР: Симонова О.В. Кузьменко И.В. Карлеба Е.В. Заместитель директора по ВР Манукян М.С
15.	Диагностика динамики развития каждого обучающегося, испытывающего трудности в обучении	диагностика	2.1, 2.2, 2.4	администрация гимназии	по отдельному графику	Заместители директора по УВР: Симонова О.В. Кузьменко И.В. Карлеба Е.В. Заместитель директора по ВР

						Манукян М.С
16.	Организация работы тьюторов	–	2.4	администрация гимназии	август 2023 г.	Директор Панькова В.В.
17.	Организация прохождения профессиональной переподготовки и повышение квалификации учителей начальных классов и учителей русского языка	курсы	3.1	администрация гимназии	по отдельному графику	Директор Панькова В.В.
18.	Проведение воспитательных и образовательных событий, направленных на комфортную социализацию детей-мигрантов	мероприятия	3.1	администрация гимназии	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Заместители директора по УВР: Симонова О.В. Кузьменко И.В. Карлеба Е.В. Заместитель директора по ВР Манукян М.С
19.	Разработка и реализация индивидуальных образовательных маршрутов с обучающимися, имеющими языковые и культурные барьеры	ИОМ	3.1	администрация гимназии	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Заместители директора по УВР: Симонова О.В. Кузьменко И.В. Карлеба Е.В. Заместитель директора по ВР Манукян М.С
20.	Осуществление психолого-педагогического сопровождения обучающихся, имеющими языковые и культурные барьеры и их родителей (законных представителей)	консультации	3.1	администрация гимназии	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Заместители директора по УВР: Симонова О.В. Кузьменко И.В. Карлеба Е.В. Заместитель директора по ВР Манукян М.С Педагог-психолог .

21.	Участие в семинарах для обучения резерва управленческих кадров, в том числе в рамках деятельности муниципального наставнического центра	семинары	4.1, 4.2	администрации гимназии	по отдельному графику	Директор Панькова В.В.
22.	Установление партнёрских отношений с Центром занятости населения, рекрутинговыми компаниями с целью поиска педагогических кадров	–	4.1, 4.2	администрации гимназии	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Директор Панькова В.В.
23.	Заключение договоров с институтами развития образования, вузами на переподготовку кадров	договор	4.1, 4.2	администрации гимназии	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Директор Панькова В.В.
24.	Установление партнёрских отношений с педагогическими вузами для привлечения старшекурсников к преподаванию в школе	договор	4.1, 4.2	администрации гимназии	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Директор Панькова В.В.
25.	Сопровождение обучающихся по вопросу целевого обучения	консультации	4.1, 4.2	администрации гимназии	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Директор Панькова В.В.
26.	Открытие педагогических классов	формирование классов	4.1, 4.2	администрации гимназии	сентябрь 2023 г.	Директор Панькова В.В.
27.	Формирование кадрового резерва управленческих кадров	мониторинг	4.1, 4.2	администрации гимназии	сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Директор Панькова В.В.
28.	Размещение актуальной информации о вакансиях на официальном сайте ОУ, в социальных сетях	информация на сайте	4.1, 4.2	администрации гимназии	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Директор Панькова В.В.
29.	Проведение оценки сформированности предметной и методической компетенции учителя на основании: • имеющихся данных в ОО	мониторинг	5.1	администрации гимназии педагогический состав	по отдельному графику	Директор Панькова В.В. Заместитель директора по УМР Бартенева М.С.

	(сведения об аттестации, повышении квалификации, анализ внутришкольной диагностики, самооценка педагогов, результаты исследования компетенций педагогов и др.); <ul style="list-style-type: none"> • специального проведенного опроса/анкетирования; • посещения уроков/занятий; • изучения отзывов участников образовательного процесса 					
30.	Организация участия педагогических работников в конкурсах и семинарах, посвященных обобщению и распространения опыта, наставничества	конкурсы, семинары	5.1	администрации гимназии педагогический состав	по отдельному графику	Директор Панькова В.В.
31.	Контроль за посещением учителями тьюторских консультаций	консультации	5.1	администрации гимназии	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Директор Панькова В.В.
32.	Разработка плана повышения квалификации педагогических работников	план	6.1	администрации гимназии педагогический состав	сентябрь 2023 г.	Заместитель директора по УМР Бартенева М.С.
33.	Разработка и реализация ИОМ педагогов	ИОМ	6.1	администрации гимназии педагогический состав	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Заместитель директора по УМР Бартенева М.С.
34.	Организация методической работы и помощи учителям	консультации, семинары	6.1	администрации гимназии	по отдельному графику	Заместитель директора по УМР Бартенева М.С.
35.	Развитие системы поддержки молодых специалистов, наставничества (менторства)	приказ ОО, план работы	6.1	администрации гимназии педагогический состав	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Заместитель директора по УМР Бартенева М.С.

36.	Формирование графиков оценочных процедур и фонда оценочных средств в соответствии с региональными и федеральными требованиями	график оценочных процедур	7.1, 7.2	администрации гимназии	ежегодно (до 15 сентября, до 15 января)	Заместитель директора по УВР Кузьменко И.В.
37.	Организация административного контроля за объективностью оценивания образовательных достижений обучающихся.	привлечение общественных наблюдателей, организация видеонаблюдения, выборочная перепроверка работ	7.1, 7.2	администрации гимназии	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Заместители директора по УВР: Симонова О.В. Кузьменко И.В. Карлеба Е.В.
38.	Обеспечение открытости ВСОКО: • включение в практику деятельности каждого учителя формирующего оценивания; • информирование обучающихся и родителей о программных требованиях к результатам обучения и критериях оценивания	ИРР	7.1, 7.2	администрации гимназии	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Заместитель директора по УМР Бартенева М.С.
39.	Разработка локальных актов по организации обучения детей с ОВЗ	локальные акты	8.2	администрации гимназии	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Директор Панькова В.В.
40.	Разработка и реализация адаптированных образовательных программ для детей с ОВЗ и детей-инвалидов, программ внеурочной деятельности, индивидуальных и учебных планов	программы, ИУП	8.2	администрации гимназии педагогический состав	сентябрь 2023 г.	Заместитель директора по УМР Бартенева М.С.
42.	Организация психолого-медико-педагогического сопровождения детей с ОВЗ	консультации	8.2	администрации гимназии педагогический состав	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Директор Панькова В.В.

4.	Организация повышения квалификации педагогов по вопросам обучения детей с ОВЗ	курсы	8.2	администрации гимназии педагогический состав	ежегодно по отдельному графику	Директор Панькова В.В.
5.	Систематизация работы с родителями (законными представителями) обучающихся с ОВЗ	консультации	8.2	администрации гимназии педагогический состав	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Директор Панькова В.В.

Директор
МОБУ гимназии №15 им. Н.Н. Белоусова

В.В. Панькова